



俄乌战争向何处去? ----中东海湾豪门的资本叙事

凯风

(成都创新金融研究院理事, 曾任阿布扎比国际金融中心及金融服务监管局中国首席代表)

(摘自 2023 年 1 月 3 日上海观察网)

Recommended: 王德奎 (Wang Dekui), 绵阳日报社, 绵阳, 四川 621000, 中国, y-tx@163.com

Abstract: 2022 年 12 月的中东海湾, 一片面朝碧蓝阿拉伯海、背靠炙热沙漠的神秘土地, 因为一届体育盛会和一次峰会外交, 成为全球瞩目的焦点。四年一度的世界杯卡塔尔完美收官, 阿根廷队最终赢得冠军。这是球迷首次在北半球冬季观看世界杯决赛。除了看球, 球迷也把目光扫向卡塔尔这个富裕的油气国家, 以及海湾地区油气储备和经济体量更庞大的沙特阿拉伯、阿联酋、科威特……世界杯决赛两支球队的领军球星梅西和姆巴佩, 均来自法甲大巴黎球队。而这只法甲冠军球队的全资控股方, 正是来自这届世界杯东道主的主权财富基金----卡塔尔投资局, 以近 5000 亿美元资产管理规模位列全球主权财富基金排行榜前十。一场现代足球盛宴的背后, 海湾豪门的资本力量隐约显现。人们透过这场全球影响力最大的竞技赛事猛然发现, 六个海合会国家----沙特阿拉伯、阿联酋、卡塔尔、科威特、巴林、阿曼, 不但名副其实“富得流油”, 还在全球各地一路“买买买”“投投投”, 生生给世界呈现了一个经济多元化转型的“海湾样板”。这些资源禀赋优越的海湾国家, 通过各种形式的经济转型, 全力避免“资源诅咒”, 穿越经济周期, 最终实现国家财富的代际管理和传递。卡塔尔世界杯, 只是其国家竞争战略的一个注脚, 多元经济转型努力的一个侧影。

[凯风. 俄乌战争向何处去? ----中东海湾豪门的资本叙事. *Rep Opinion* 2023;15(2):16-24].ISSN1553-9873 (print);ISSN2375-7205(online).<http://www.sciencepub.net/report>. 03.doi:[10.7537/marsroj150223.03](https://doi.org/10.7537/marsroj150223.03).

Keywords: 中东; 海湾; 阿拉伯海; 阿根廷; 卡塔尔; 世界杯

【0、引言】

2022 年 12 月的中东海湾, 一片面朝碧蓝阿拉伯海、背靠炙热沙漠的神秘土地, 因为一届体育盛会和一次峰会外交, 成为全球瞩目的焦点。四年一度的世界杯卡塔尔完美收官, 阿根廷队最终赢得冠军。

这是球迷首次在北半球冬季观看世界杯决赛。除了看球, 球迷也把目光扫向卡塔尔这个富裕的油气国家, 以及海湾地区油气储备和经济体量更庞大的沙特阿拉伯、阿联酋、科威特……世界杯决赛两支球队的领军球星梅西和姆巴佩, 均来自法甲大巴黎球队。

而这只法甲冠军球队的全资控股方, 正是来自这届世界杯东道主的主权财富基金----卡塔尔投资局, 以近 5000 亿美元资产管理规模位列全球主权财富基金排行榜前十。一场现代足球盛宴的背后, 海湾豪门的资本力量隐约显现。人们透过这场全球影响力最大的竞技赛事猛然发现, 六个海合会国家----沙特阿拉伯、阿联酋、卡塔尔、科威特、巴林、阿曼, 不但名副其实“富得流油”, 还在全球各地一路“买买买”“投投投”, 生生给世界呈现了一个经济多元化转型的“海湾样板”。

这些资源禀赋优越的海湾国家, 通过各种形式的经济转型, 全力避免“资源诅咒”, 穿越经济周期, 最终实现国家财富的代际管理和传递。卡塔尔世界杯, 只是其国家竞争战略的一个注脚, 多元经济转型努力的一个侧影。

【2、开启中阿合作的新时代】

这些主权基金还在全球、特别是欧洲, 大比例持有国际性金融机构股权。卡塔尔投资局投资了法国和德国的最大银行, 以及英国的伦敦证券交易所, 且长时间位列单一第一大股东。

阿布扎比投资局和穆巴达拉投资公司则投资欧洲、亚洲以及中国的大型商业银行机构。疫情期间, 海湾主权财富基金更是竞相投资全球的疫苗和新冠疫苗研发公司, 从英国到美国, 甚至从以色列到中国。

除了获取可观回报, 更能优先获得疫苗和新药品, 抓住时机发展本国医疗产业。中阿与中海合作: “中阿峰会”揭开新帷幕----2022 年 12 月 7 日到 10 日, 中国国家主席习近平飞赴利雅得, 开启面向阿拉伯国家的元首外交访问, 出席首届“中国-阿拉伯国家峰会”和“中国-海湾阿拉伯国家合作委员会峰会”。

全球被这场中阿历史上规模最大、规格最高外

交活动所震惊。

在全球地缘政治张力高企、经济不确定性蔓延上网背景下,宾主两国及整个阿拉伯世界,通过最高级别的外交礼遇,展示互信和尊重。峰会和高访框架之下,市场高度关注峰会期间签署的34项投资合作协议。总价值超千亿美元,涵盖能源、基建、通信、贸易、金融等领域,由两国各领域最具实力和代表性的工商集团签署,再加上今年中国与海湾多国连续签署的重大能源和经贸投资协议,无不引发外界对中东经济合作广阔前景的遐想。

海湾经济体的转型,每个领域都在跟中国高度绑定,同时也跟欧美深度关联。面对这片热情但不乏凶猛竞争的海湾市场,如何畅游传说中的中东投资蓝海,需要参与者小心、用心且耐心的去探索。

之前的“一带一路”产融出海,由国有企业承担主力。中国的石油开采勘探、基础设施建设、港口、铁路、卫星遥感、电讯通信、医药医疗、核能、太阳能、海水淡化等优势产能,都通过大体量和长周期的投资进入海合会六国,包括中铁、中建、中车、中石油、中石化、中海油、中核、中远海运、中电建、国药、华为公司在内,频繁拿下国家和区域大单。其中,能源贸易与投资,是中国和中东海湾长期合作的基础。从商业投资评价标准来看,中国在中东海湾地区的油气投资和贸易总体回报非常可观。

中石油、中石化、中海油等领先油气国企通过优质能源合同锁定长期收益,近年更是将勘探、开采、运输和炼化产能输出至沙特、阿联酋、科威特、伊拉克等海湾国家。海合会国家最重要的能源引擎——沙特阿美、阿布扎比国家石油公司、科威特国家石油公司、卡塔尔能源集团、都与中国不同省份和企业展开深度合作。

同时,紧随国家队产能出海,近年海湾的投资引领者,正逐渐变成中国金融机构和科技创新企业。金融服务板块,工农中建四大国有商业银行在阿联酋设立了区域分行,不但在迪拜取得离岸银行牌照,也在阿布扎比取得央行在岸牌照,同时开展本币和外币业务。

中国工商银行多哈分行是首家人民币清算行,中农业银行迪拜分行成为阿联酋人民币清算行。2022年10月,亚洲基础设施投资银行宣布在阿联酋首都阿布扎比筹备首个海外办事处。行长金立群表示,阿联酋是全球交通枢纽,非常有利于亚投行拓展在中东、中亚、非洲和拉美地区的投资业务,加强全球范围内的项目监测和执行。

新冠疫情期间,多家领先资产管理机构和投资银行,也积极进入中东海湾市场。此外,主权财富基金的合作继续成为关注的焦点。其实中国与海合会国家的主权财富基金合作渊源已久,前有中信集团与卡塔尔投资局合作的百亿美元共同基金;近有国

开行、外管局与穆巴达拉合作的中阿共同投资基金,目标管理规模为200亿美元,首期就投出40亿美元,标的遍及两国领先企业。

2019年阿布扎比默罕默德王储(现阿联酋总统)访问中国期间,国家发展改革委主任何立峰与阿联酋国务部长沙耶赫共同签署推进中国-阿联酋中东北非“一带一路”投融资合作的协议,得到两国领导人见证,中国和阿联酋的产融合作进入新阶段。

阿布扎比国际金融中心金融服务监管局,也成为中东北非地区首家、全球第十家进入中国的金融监管机构,乘势快速交付一系列国家级项目,引发国内多海湾金融中心的关注。

从传统产能出海到现在的创新跨境投融资,几乎所有中国最领先的领头企业都在寻求该地区的机会。除了华为布局已久获得多个国家的5G牌照,阿里巴巴的云计算、腾讯的微信支付、平安壹账通和常亮科技的金融科技业务、顺丰的智能速运、Shein的时尚电商业务,都已经深度进入海湾国家,服务区域市场。

中国高性价比和高响应性的科技创新解决方案,在中东海湾的世界级竞争中不落下风,长期下来,口碑与订单齐升。疫情期间,国药集团中国生物新冠灭活疫苗率先在阿联酋获批全球首个三期临床实验,进而启动在阿联酋的合作灌装生产线。双方共同打造中东疫苗生产中心这一里程碑合作,一举实现了中国医疗产能出海中东北非的突破。中国各领域创新企业,携中国新高端产能,以市场化方式进入海湾市场,并辐射至周边地区,为更多阿拉伯国家经济转型提供更深层次帮助。在这个意义上,“一带一路”倡议,在中东海湾地区已经超越基建领域的基础设施互联互通,进入到金融基础设施和创新基础设施互联互通的新阶段。

值得注意的是,中阿峰会期间被高度关注的议题是人民币国际化,在中东地区一直被期待能实现能源大宗商品交易的突破。分析来看,中东海湾市场确实有不少优势。中-海油气贸易,占到中国年能源进口的三分之一,强劲稳定的大宗商品贸易奠定了人民币使用的基础。

海湾主权财富基金长期配置投资中国市场,相对熟悉中国的产业发展和优质标的。但人民币在中东实现大宗商品交易使用,还需要一系列国内和国际市场安排的配合,才能抓住未来机遇——在离岸资本市场,丰富人民币计价产品的供给,并确保流动性,否则贸易项下形成的巨量人民币,无法通过投资人民币产品加以配置,最终还是兑换成其他货币进入其他币种的资本市场闭环,也会给离岸人民币汇率形成压力。这一人民币贸易和投资闭环的打造,是关键中的关键。

海合会国家金融业飞速发展,与这些实行普通

法治的离岸国际金融中心充分发挥市场功能不无关系。中国在海南自贸港、粤澳深合区、深港合作区、成渝西部金融中心的工作，既可以学习借鉴这些海湾国际金融中心如何对标全球，也可以选择他们作为海湾招商引资和投融资的优质国家级合作伙伴。过去二十年，海湾国家的主权财富三分之二投向欧美发达市场。近年，因为中阿关系持续向好，经济纽带日益紧密，中国市场和资产则越来越受到中东主权财富基金的青睐。

中阿和中海合作市场化程度很高，不附带政治条件，关切双方都重视的安全和主权问题，但又不触碰宗教和文化的敏感地带。

这种合作不仅能稳定地区局势，更能起到示范作用，带动区域经济和社会的可持续发展，确保区域和平与稳定，为当下全球政治经济的不平衡性和不确定性增添一丝希望。

到海湾去！热情的沙漠、开放的市场，静候中国企业前来开拓和驾驭。到中国来！保持开放的活力国度，已经做好迎接海湾八方来客的准备。但中阿合作的新时代，才刚刚启幕。

【3、新经济如何留住人心】

海湾国家外籍人口，大都超过本土人口。迪拜、阿布扎比和多哈这几个国际金融中心城市，外籍人口比例甚至超过三分之二。

蓝领职业阶层大多来自周边国家、中亚和印巴两国。白领人士则来自欧美、新加坡和香港。很多本土机构甚至政府部门，其高级管理层也有外籍员工。海合会国家的国际职场，特别是在金融投资领域，工作语言都使用英文。该地区三大离岸国际金融中心（分别位于迪拜、阿布扎比、多哈），所有法律法规、政策制度、监管和工商条例，都是英文写就和颁行。阿拉伯人同事和同行，英语大多很流利。

他们要么是出国留学接受西方教育，要么是在家门口欧美顶级大学中东分校就学。后者就包括知名的纽约大学阿布扎比分校、巴黎索邦大学阿布扎比分校、美国大学沙迦分校、麻省理工学院和阿布扎比 Masdar City 合作的研究院。

在卡塔尔，则有康奈尔大学、西北大学、乔治城大学、卡内基梅隆大学、伦敦大学学院、巴黎高等商学院的多哈分校。在海合会国家，国际顶级高等教育机构的分校竟然超过百所，仅阿联酋就超过 70 家。在金融服务和创新领域这两大领域，特别是打造区域国际金融中心方面，海合会国家都直接对标学习英国伦敦、亚洲新加坡和香港，而且是从法律、制度、管理和发展的全面借鉴。

他们深知金融和创新这两个行业，产业要想发展，就要吸引和留住全球高端人才脑力。而留住人才，除了高工资，还要解决其家庭教育和医疗的问题。于是各年龄段的国际学校教育体系，在海湾地区都非

常完备和丰富，既满足本国人才发展需要，也成为招揽和留住国际人才的优势和招牌。其实，富裕的海湾国家非常注重本土人才培养。

我常年在中国和全球各地出差，一半时候都会带阿拉伯本土同事同行，人力资源部希望我们这些外籍高级官员除了拿薪水，还要帮助他们培养本土国际人才，而且这种培养几乎是不计成本的。

2018 年北京办公室开幕，有一位未婚女性同事随行，家中成年男性代表——她的父亲和弟弟陪同。我的政府东家要支付其家人每天的工作和生活津贴，并负担其酒店和商务舱等全部差旅成本。

2019 年我随阿联酋商务部和外交部代表团去日内瓦参加联合国贸发会议组织的“世界投资论坛”，同行除了高级别政府和工商男性代表，还有十几位年轻的阿拉伯女性政府雇员。和大家愉快忙碌之余，我心中冒出一个问题，如果按惯例，都要有成年家庭成员陪伴出差一周，那在物价高昂的日内瓦，得花费多少钱？为了打造现代医疗产业，吸引留住医学人才，欧美的顶级医院也被海湾国家通过主权财富基金重金引入。美国的克利夫兰医学院，就在阿布扎比国际金融中心设立的中东分院，由穆巴达拉主权基金投资建设，双方合作运营。

我每次回本部大都住在阿布扎比瑰丽酒店，这也是瑰丽酒店的全球旗舰店。在酒店里，我常住房间的楼层，经常会看到有保镖 24 小时坐守某个套房门口，偶尔在电梯碰到他们，基本可以从气质和服饰排场等细节判断出是来自沙特、科威特、巴林或阿曼的王室，专门在此就医入住。有一次，我带国内交易所代表团与穆巴达拉主权基金的集团执行 CEO 会谈。这位主权基金 CEO 同时也兼任医学院 CEO，会谈被安排在克利夫兰医学院的豪华会议室。原因是当天除了接待我们，医院的国际团队要进行心脏某细分领域的全球首例手术。

这位 CEO 既希望招待好中国客人，也不想错过自己医生进行的这场世界级高难度手术，于是就有了这样的一个安排。

海合会本土的金融机构投资控股方大多也是主权财富基金。迪拜全球市场（含纳斯达克迪拜）、阿布扎比证券交易所和卡塔尔证券交易所，控股方基本都是本土的主权财富基金。

【4、体育赛事投资只不过是一个经济转型战略】

海湾国家这种模式是否成功，能否复制借鉴，还有待时间的考量。但从塑造国家开放形象、多元发展转型和经济外交影响力这几大目标的实现来看，海湾国家种种脑洞大开的尝试，带给全球实践者很多启发，特别是成为不少大型城市经济体的膜拜和学习对象。

主权财富基金，“转型推手”，体育赛事投资只不过是一个经济转型战略。在经过多年石油财富积

累后，这些国家无一不制定了面向未来的长期国家战略，沙特有《沙特 2030 愿景》，阿联酋有《2071 年百年规划》，科威特有《2035 愿景》，卡塔尔有《2030 国家愿景》，阿曼有《2040 愿景》、巴林有《2030 经济远景展望》。

这些远景规划，均以“去油化”和推动多元经济转型为核心目标。《福布斯中东》公布的中东十大主权财富基金，除了开动整个国家的经济高速冲刺，中东海湾国家的主权财富基金，通过全球投资配置，承担着决定性的执行者和推动者角色。这些基金旨在通过有效投资，实现代际财富传递、社会经济发展目标和国家财富管理的多重目标。

全球前十大主权财富基金中，中东海湾国家独占四席，包括阿联酋的阿布扎比投资局和穆巴达拉投资公司、沙特的公共投资基金、卡塔尔的卡塔尔投资局。放宽到全球前五席，这个区域还有五家入围，分别来自科威特和阿联酋阿布扎比。中东海湾地区前十的主权财富基金，总体管理资产超过三万亿美元。

海合会国家的主权财富大多来自其石油贸易收入。中东地区探明石油储量占到全球一半以上，其中海湾地区占到大约三分之一以上。即便在中东海湾产油国去油化努力走过超十年的今天，其最成功的油气经济体（储量占到全球前 10% 为标准）也不过把石油对 GDP 的贡献降到 50%，石油收入，依然是压倒性的存在。典型例子就是阿联酋首都阿布扎比，一个酋长国的 GDP 就占到阿联酋总 GDP 的 80%，人口和面积也占三分之二以上。大家更熟悉的迪拜，是阿联酋第二大酋长国，也是全球资源禀赋国家经济转型的优秀典型。

迪拜历史上的石油储量，占整个阿联酋不到 6%，但后来当地快速发展起金融服务、航空港口、文化旅游和国际商业，被比作中东的“香港”和“新加坡”。

【5、“转型样板”迪拜】

迪拜为阿联酋和整个海湾地区转型做出诸多创新性尝试，并取得成功，进而得到包括首都阿布扎比、沙特利雅得和吉达、卡塔尔多哈、巴林麦纳麦，甚至远在中亚的哈萨克斯坦阿斯塔纳的观察和学习。

迪拜所代表的阿联酋去油化经济转型，恰恰对阿布扎比影响最大；长远来看，阿布扎比的转型，可能会对整个海湾冲击力会更大。从更广泛的产业促进功能来看，特别是在风投和股权为主的另类资产配置板块，海湾主权财富基金越来越强调投资，必须能够促进本土产业生态丰富，必须有助于实现国家经济转型的长远目标。

出身于传统产油国，海湾主权财富基金不会遗漏对大众、梅赛德斯、法拉利等领先汽车企业的投资，且均是大比例长期持有。而作为转型产油国，他们也

不会错过航天飞机和电动汽车领域的机会。

马斯克现身卡塔尔世界杯看台，旗下从特斯拉到推特，都有沙特和卡塔尔主权资本的加持。沙特和阿联酋的主权基金分别投资了超级高铁“胶囊列车”领域的两家技术公司，于是利雅得-吉达和阿布扎比-迪拜的超级高铁线路，就选择了各自投资的公司进行设计施工。

今日中东主权财富基金，对美国、欧洲和亚洲的管理人及被投企业的核心要求和拷问，实际上已经变成“投不投、投多少是小事”，但更重要的是要看你，能给国家的经济转型和产业升级带来什么帮助？一股“投资招商”在路上的既视感，扑面而来。海湾国家投资驱动产业转型，从效果上看，第一步是发展航空运输，第二是发展同样坐享地利优势的港口物流，第三是客流提高带来的文旅会展业，第四是始终并行推进的金融服务和实体产业经济，特别是科技主导的新经济。

其中，第四类型涵盖最广，包括针对金融机构、新能源、新农业、通讯、软件服务、人工智能、医疗医药、地产开发等十几个领域的大笔投资。而最早发展起来的航空产业、体育和文旅会展产业，则因为他们的投资和赞助目标经常直指欧洲足坛“老牌 & 新贵”，持续引发市场关注。

【6、迪拜所代表的阿联酋去油化经济转型】

世界杯一级方程式 (F1)，10 支车队 20 辆赛车，呼啸着穿过海湾沙漠的火红落日，驶入璀璨的亚斯码头夜晚，诞生新的世界冠军。F1 被公认是世界上最烧钱的运动之一，不折不扣地体现了东道国的全球影响力和财力投入。比赛的根基——阿布扎比赛道，被认为是史上最完美的 F1 赛道。整个赛道和赛事配套设施位于填海而成的人工岛亚斯岛，总投资超 500 亿美元。

周围的酒店等配套设施，是阿布扎比最大的主权财富基金通过其控股的房地产公司，以多笔超大投资造就。赛事周，阿布扎比的码头频繁进出私人游艇，机场密集起落私人飞机。全球体育巨星、演艺名流、经济大亨、科技新贵出入各种酒会活动，觥筹交错，极尽奢侈。

真正的主角，是本地王室贵胄、政府要员和工商巨擘。他们换去平日工作生活穿着的长袍和头巾，身着高定西装服饰，佩戴限量手表，端着清水或无酒精饮料，与各国宾客用熟练的英文交流。

当然，有些人依然穿着阿拉伯长袍，从其头巾、领口、流穗、袖口的样式，大致可以判断出是来自阿联酋、沙特、卡塔尔还是科威特。

也是同一个周末，高尔夫世界规格最高的年终赛事——欧巡赛 DP 世界巡回锦标赛在迪拜收官。和阿布扎比 F1 年终大奖赛一样，全球五十多位最顶级球员汇聚这座海湾“不夜城”。这场赛事的冠名赞助

是迪拜 DP World 集团，掌管着该地区全球最大港口（全球第十大港口）。这个集团背后，依然是迪拜的主权财富投资机构。

我曾去体验过两次阿布扎比赛道，记得当时坐在色彩变幻的亚斯总督赛道酒店里，喝着鸡尾酒，远眺媲美 F1 摩洛哥站的港口夜景和阿布扎比卢浮宫的穹顶，想象着举国借这场赛事展开全球营销的场景，感慨万分。2022 年卡塔尔世界杯，根本而言是海湾主权财富基金，对欧洲足球和本土文旅十年大笔投资之后的自然结果。

世界杯的沸腾决赛夜，则是追求转型的海合会产油国，走到全球聚光灯下，给大众和投资者呈上的一场另类业绩报告“大秀”。迪拜、阿布扎比、多哈，已然是中东甚至全球的重要航运中心。

海合会国家转型为何首先选择成为航运物流中心？答案是“天时地利”与资本的结合。“天时”是时差居中优势，“地利”是地理位置居中优势。以海湾地区为中心飞行 6 小时，或者四个小时的时差半径内，能覆盖全球 60% 的 GDP 和 80% 的市场和人口。

以至于这个区域的证券交易所和资本市场，被视为可以填补欧洲和亚洲之间的交易时间空白。如果中东资本市场发挥作用，可以真正接近实现 24 小时不间断环球金融交易。那么，现代航空业竞争快速胜出的捷径之一，就是倾国力打造全球顶级航空公司。

经过 20 年发展，目前全球前二十大航空公司，海湾国家独占五席。其中卡塔尔航空位列首位，阿联酋航空位列第三，之后还有阿提哈德航空、海湾航空和沙特阿拉伯航空。海湾国家的几大航空公司比照国际标准打造管理和服务体系，乘坐过他们航班的乘客，大多都有极佳的服务体验。航空公司背后的重要投资方（不乏控股方），依然是主权财富基金。主权财富基金推动这些航空公司展开全球并购进而迅速做大，包括英国航空在内，中东主权基金已经成为多个世界顶级航空公司的最大单一股东。

航空公司品牌和价值经营，其中重要一块就是品牌和广告投入。于是，久负盛名的欧洲足球就进入了海湾各家航空公司的视野。这是海湾“石油豪门”与欧洲“足球豪门”之间的一场“高调恋爱”。有秀的成分，也确实开花结果，但更多是审慎而长远的商业投资决策。

过去二十年，欧洲最顶级的职业足球豪门，球员胸前的广告位长时间被中东航空公司霸占。阿联酋航空赞助了（过）皇家马德里、阿森纳、切尔西和大巴黎四支球队，阿森纳枪手的球场甚至冠名“酋长球场”，曼城的赞助方则是阿提哈德航空公司。

这些赞助，单笔价值均超过 6000 万美元。然而，胸前广告还只是开始。阿布扎比的穆巴达拉公司最早投资了曼城俱乐部，重金投入十年，引进大牌球星

教练，在英超掀起惊涛骇浪，斩获六个冠军，可以说取得巨大成功。之后，海湾几大主权财富基金竞相投资欧洲顶级职业俱乐部。卡塔尔投资局则全资拥有法甲大巴黎队，重金引入伊布拉辛莫维奇、贝克汉姆、罗纳尔迪尼奥、内马尔、梅西等一众职业中后期的顶级球星，法甲冠军也拿到手软。沙特不甘落后，直接投资控股英超纽卡斯尔联队，快速追上。

阿布扎比的主权基金们，在全球范围还投资了意甲巴勒莫俱乐部，并将日本、澳大利亚、乌拉圭、瑞士、比利时、荷兰和中国成都的职业俱乐部收入囊中。卡塔尔投资局甚至还布局了美国 NBA。由此看来，世界杯来到卡塔尔举办，与海湾国家多年在主流足球市场的投资所形成的影响力不无关系。决赛当天，大巴黎球队两大巨星梅西和姆巴佩相遇，法国总统马克龙现场助威。抛开政治和民粹因素，更像是法国国家元首对海合会油气富豪国及其主权财富基金长期投资法国和欧盟的致谢。这一切的背后，依然是海湾产油国希望通过投资足球这项参与人数最多、影响力最大的运动，打造国家转型和开放的新形象，也直接为飞速发展的本国航空文旅业招揽全球客流。

除了可观的商业利益之外，这种海湾富豪对西方现代文明的认同感和学习欲望，也是不容小觑的决策心理因素。卡塔尔世界杯和阿布扎比 F1 大奖赛期间，看台上各国政要和商界名流云集的身影，有多少是为体育而来？恐怕大多还是为海湾的资本而来。

【7、文旅会展竞争阿拉伯文化旗手】

文旅会展随着关注度提升、国家奢华开放形象的塑造，海合会国家也在关联产业内频频献出世界级运作——接待全球旅客，除了顶级航空公司，还离不开特色旅游景点的吸引、顶级酒店的盛纳，特别是奢侈品款式齐全、价格优势不输原产地的超大购物中心。

无论短期游玩还是长期商旅，只要来到迪拜、阿布扎比、多哈这些城市，都可以实现商务、看展、医疗、美食、教育、购物的一站式消费。这，还不够。这些国家还努力申办重要国际会展，甚至直接打造全新的平台。迪拜 2020 世博会，是世博会首次进入阿拉伯世界，影响波及北非和南亚，虽然因新冠疫情推迟一年，但依然成功举办。

阿布扎比国际防务展，举办三十年，据称已超越法国、英国和美国，成为全球最大防务展。阿布扎比国际书展也已举办三十年，知名度和影响力已逼近世界第一。另有消息称，沙特在迪拜世博会成功举办后也提交了 2030 年世博会的申请，卡塔尔则在世界杯申办成功之后，直接启动 2036 年夏季奥运会的申办工作。

其次，海湾产油国们打造的一座又一座奢华地标建筑，融合在黄沙碧海的沙漠风情里，再加上伊斯

兰文明自带的神秘色彩，引得好莱坞大片制作人纷纷把外景地选在这里，比如《碟中谍》、《007》、《速度与激情》、《星球大战》等等。这些电影背后，当然不会缺少海湾财团和富豪的身影。但这还不能满足海湾国家追求阿拉伯文化影响力和文旅业发展的胃口。他们主动从发达国家，引进有着成熟品牌积淀的项目，结合本土特色再造一个又一个的“中东升级版”，向全球力推阿拉伯文化与东西文明交汇的文旅概念。

如耗时十余年打造的“阿布扎比卢浮宫博物馆”，除了博物馆本身屡获业界设计大奖，更引人注目的是那份法国艺术品的“硬核”租赁合同，价格超过 10 亿美元。博物馆展览展藏的达芬奇作品《救世主》，花费 4.5 亿美元竞得。当时有两个神秘中东买家竞相出价，一举推高价格，最后由沙特王储代理人巴德王子拿下。随后，这幅画出现在阿布扎比卢浮宫博物馆，成为“镇馆之宝”。在一个伊斯兰国家展出基督教内涵的作品，也侧面展示了海合会国家在文化上的包容度。

此外，阿布扎比古根海姆博物馆、阿布扎比华纳兄弟主题乐园，以及阿布扎比法拉利公园，也都承担了这样的期待和功能。阿布扎比卢浮宫博物馆之前，卡塔尔曾重金聘请华裔建筑家贝聿铭，花费数年设计“伊斯兰艺术博物馆”，引发世人惊叹。

再次，全球旅客来海湾，购物是必选动作。迪拜、阿布扎比、卡塔尔的各种超级购物中心和百货商场举世闻名。这些本土购物中心的发达业态也和主权财富基金有关。海湾主权财富基金在欧美投资了众多百货公司和商场酒店物业，进而将优质国际资源和品牌引入海湾。

阿布扎比投资四百亿兴建亚斯岛法拉利公园之前，阿布扎比主权财富基金穆巴达拉先行入手了法拉利 5% 的股份。阿尔-玛利亚导是阿布扎比国际金融中心所在的金融岛，穆巴达拉旗下发展公司在这个市中心占地 1.4 平方英里的人工海岛上，投资数百亿美元建造多个地标性写字楼、四季酒店和瑰丽酒店两座五星级酒店、克利夫兰医学院，以及阿布扎比第五个超大型购物中心集群。

【8、结束语】

现在，在国内社交媒体上，不乏一些对阿拉伯文化因缺少了解而引发的误解。比如，阿拉伯“白袍”和“拖鞋”。所谓阿拉伯白袍“睡衣”，是阿拉伯男性穿着的传统长袍。海湾国家每个阿拉伯男性，家中都是二三十件以上的配置，相当于阿拉伯人的西装。

头巾则相当于阿拉伯男子的领带，会精心打理其细节，额前褶皱形状、卷起样式和垂向摆搭，都颇为讲究。外面的深色罩袍，一般为外交人员和王室专属。有的镶金和珠宝，内外两袍加起来有可能达数万美元的价格。世界杯冠军颁奖典礼上，卡塔尔国家

元首埃米尔就亲手给新球王梅西披上了这样一件半透明的黑色镶金罩袍。

所谓“拖鞋”，相当于西装服饰里的皮鞋。在海湾各大购物中心的知名大牌店内，从 LV、GUCCI、普拉达到杰尼亚，都有专为本地人士设计制作的这种“拖鞋”，价格远超西装皮鞋。在公务特别是外交场合，它是标配，而不是失礼着装。决赛颁奖典礼上的卡塔尔元首埃米尔，也穿了一双黑色的“拖鞋”。

中东海湾一直是奢侈品品牌最重要的市场，除了游客购买，本土消费能力也非常强劲。时尚领域，全球标准产品和专为中东客户设计的阿拉伯产品，一样大有市场。东西方文化交汇、传统与现代文明交织所形成的那种旖旎异域风情，隐藏在财富堆积的一座座海湾现代都市里，诱惑全球旅客前来体验，也吸引国际人才留居常住。

这不单单是在推进经济转型，也是在为国家世俗形象再造吸引必不可少的开放流量。

【编后】

俄乌战争国内不同看法

A、普京最大的失误就是要土地，什么年代了，还搞土地扩张那一套。一个快打快撤，可以称为特别行动。但是战火延绵快一年了，还附带土地要求，战争性质已经改变了。

美国人家搞个颜色革命还是隐晦的搞，人家是地球老大你不是，没人敢反抗美帝，不代表没人敢反抗你。要认清世界，认清自己的定位。本来你说北约东扩是一个很好的理由，但是你附带领土要求，北约东扩这种理由就撑不住场了。

你不能认为乌克兰本来就是你的土地，我还认为西伯利亚是中国的土地呢。不能翻旧账。乌克兰已经是一个国家，无论什么原因，国际社会包括你自己的政府，都是承认过的。

这样理解就差了，土地扩张不过是战略需求的一种，当战略利益需要，不得不进行土地扩张时，那也是要做的。俄是被逼到墙角了，地中海、黑海乃至东欧、中亚的利益已经被北约东扩、乌克兰反水严重冲击甚至完全阻塞，在这种情况下，不得不取克里米亚、乌东以保障战略通道。如果美国也被逼到龟缩到美洲大陆，周边的中美洲、南美洲也反水，美国的航道、运输线朝不保夕，它也会把领土要求触及到周边的战略要地。

B、今年初，哈萨克斯坦动荡，俄罗斯出手帮忙。当时舆论界把俄罗斯视为哈萨克斯坦的大哥。另一方面，俄罗斯发动乌克兰战争之后，哈萨克斯坦并不认同俄罗斯对乌克兰的领土诉求。因为哈萨克斯坦自己也有很多俄罗斯人，也担心遭遇乌克兰的困局。

舆论界又有声音说哈萨克斯坦反俄。其实对哈萨克斯坦来说，俄罗斯是搬不走的重要邻居，自己既不想当俄罗斯的小弟，也不想当俄罗斯的敌人。所以

哈克斯斯坦需要这样一个宣言，表示自己是独立自主的主权国家，会根据自己的利益选择自己的政策。

但是在现实中，哈萨克斯坦和俄罗斯在政治层面又不是彼此孤立的，而是独联体盟友（集安组织成员）。托卡耶夫的能力得到印证。他带领的哈萨克斯坦，和俄、中、美等大国，甚至和印、土等国都有合作；全力为哈萨克斯坦谋福利，是一个合格的领导人。

C、俄国的瓦格纳私营军事公司是企业办军队，俄国佬有没有把瓦格纳集团的兵力和伤亡算进俄军统计里面？借助卫星通讯系统可以将任何人精准定位并进行追踪，智能武器又可以随时实施精准打击（即所谓的斩首），这对高度集权的战场指挥体系是巨大的威胁，一旦各级指挥官被大量消灭，军队就会溃败。

这其中的原因是，2022年6月9日如今瓦格纳集团在苏丹主要受雇于穆罕默德·哈姆丹将军，帮这位军阀平事。

2021年马里发生军事政变，瓦格纳集团的雇佣兵们又出现在了马里，帮助政府军打击反政府武装。瓦格纳部队的使用，有一个简单的等式：“俄罗斯的和平要靠美国的美元来换”。一个雇佣兵的月薪，最高可达5000美元（约合3.5万元人民币）。

尽管是一个私营公司，但是分析人士普遍认为，瓦格纳集团其实就是隶属于俄罗斯军队，或者说是直接的金主关系，为俄罗斯政府和军队从事各种黑手套工作，在海外以合法的形式来维护俄罗斯。

2022年11月7日观察者网讯综合俄新社、《莫斯科时报》、半岛电视台等报道，私营军事团体“瓦格纳”集团，日前在俄罗斯圣彼得堡开设了首个官方总部兼新技术中心。私人军事公司在俄罗斯是被官方禁止的，雇佣军的半合法运作框架也意味着、死亡瓦格纳成员的家人，在寻找亲人时，往往会被迫保持沉默。虽然瓦格纳逐渐开始了一场公关活动，例如与普里戈津有关的公司资助瓦格纳，就是俄罗斯版的黑水公司，该公司拿到俄罗斯国防部的军事承包合同后在国内招募退伍老兵（甚至是一些毫无军事经验的人）前往叙利亚和乌克兰。

D、从俄乌战争的不对称性质，决定了俄罗斯必然胜利：网络资料表明，美欧打算通过援助乌克兰与俄罗斯进行长期战争，逐步消耗俄罗斯的国力，并同时从俄罗斯进行全方位的经济制裁，从而达到摧垮俄罗斯的目的。目前看来乌克兰好像已有效阻止了俄罗斯的闪电战，已呈现长期战争的迹象：另一方面美欧的经济制裁也导致俄罗斯遭到了很大的经济损失。这是不是意味着长期以往俄罗斯就撑不住了呢？

老山东老姚认为：俄罗斯不但能够经受长期战争的消耗，而且最终必然取得胜利。为什么这么说呢？根本原因就是俄罗斯和乌克兰及其幕后操纵者美欧的战争是一种作战条件完全不对称的战争，具体说

就是俄罗斯可以任意摧毁乌克兰所有的军事机构和军工厂以及北约支援的所有武器，而美欧及乌克兰却不敢（乌克兰没有能力）轰炸摧毁俄罗斯境内的任何军工厂和能源设备。

原因就是俄罗斯有毁灭世界的核武器，光脚的不怕穿鞋的，逼急了俄罗斯真敢对美欧动用核武器，美欧害怕俄罗斯动用核武，绝对不敢轰炸摧毁俄罗斯的军工厂和能源设施，因此，俄罗斯的战争武器可以长年累月连续不断的供应，甚至还可以逐渐增大供应量。

另外，战争所必需的粮食和能源又是俄罗斯的强项，因此俄罗斯当然有支持长期战争的能力；而美欧和乌克兰就完全相反，乌克兰的海空军及境内的军工厂和指挥系统已被俄罗斯基本摧毁，十几万正规军也基本被消灭，战斗力急剧下降，今乌军兵源日渐枯竭，雇佣军也大部被俄军消灭，也就是说美欧及乌军的线斗力正在萎缩，也就是说俄罗斯的优势越来越明显，老山东认为，俄罗斯必然取得最后胜利！

（交流可寄作者邮箱：yayydwpq@163.com）。

E、华东师范大学俄罗斯与欧亚研究院副院长万青松教授论俄乌战争（2022年10月9日观察者网报道）

普京的部分动员为俄罗斯的特别军事行动创造了新的深度。这种“新深度”首先体现为对特别军事行动目标的又一次修正，也即普京首次将特别军事行动目标明确为，与西方争夺俄罗斯的历史领土、人民、文化并维护安全和主权的战争。这一目标对凝聚军队、精英和民众至关重要，实际上在过去几个月里，前线作战的军队极度缺乏这种明确的任务说明。就长期而言，很难期望这场冲突很快将会产生全球力量的重新配置。近期普京也表示，塑造一个更公平的世界秩序是一个艰难的过程。卡拉加诺夫则预测，与西方的暴力对抗（但愿不是核对抗）将持续20年，直到西方冷静下来，接受其不再是世界霸主的事实，而只是人类文明的中心之一。从这个意义上而言，部分动员也只是迈出“万里长征”的最新一步。

F、俄罗斯主体民族来自基辅罗斯不假，主要是白种人，但在那之前，那一片是处在蒙古贵族的统治下。蒙古混血的可不少，普京的样子就有蒙古人特点，也是俄罗斯人与欧洲白人不同之处。

从1243年金帐汗国的建立，再到1502年灭亡，蒙古帝国统治了俄罗斯长达225年，相关资料显示，莫斯科基本是蒙古人创造的一座城市，克里姆林宫也是当年蒙古皇帝的宫帐。

当年俄罗斯人以今乌克兰首都基辅为中心，莫斯科是一个不被人看重的小地方。只是因为蒙古人来到莫斯科，变其为汗国的政治中心。

G、普京说过，俄罗斯不存了，那么这个世界也就没有必要存在了。因此，俄罗斯输掉等于全世界都输了。俄罗斯就是欧洲的匈奴，突厥和蒙古，欧洲人

很清楚这一点，俄罗斯人不愿承认这一点！

对比一下，我们就是因为没有俄罗斯那样强大的核武库，俄罗斯目前核弹头数量(6257 枚)比整个北约都多,美国(5550 枚)，被美国反复勒索、讹诈！欺负到头上！否则，我们的国防部长可以毫不犹豫的像俄罗斯国防部长那样骄傲的宣布：我们有能力把美国从地图上抹去！

到那时，美国的决策者就会头脑清醒不发昏!!!核武器才是大国真正的底气，输就发核弹，就问你敢不敢让我输？！出兵那一刻，俄罗斯已经赢了。通过此战，震慑住了摩尔多瓦、高加索三国和中亚五国，使它们永远不敢加入北约，俄罗斯保住了最后的势力范围。

H、普京否定列宁。普京曾说：“列宁是伟大的革命家，却不是优秀的政治家，就因为他把苏联改成联邦制国家，斯大林曾经强烈反对，斯大林认为推行联邦制将把苏联带向崩溃。但列宁并没有重视，而列宁确立的联邦制却让苏联最终垮台。”

的确苏联实施联邦制后，有很多问题和矛盾也开始出现。面对这种问题，苏联高层把俄罗斯人迁到各个加盟国。并重新对各地区进行划分，并对民族进行确认。在土地划分时很随意，比如原属于俄罗斯的克里米亚，被赫鲁晓夫随意划给了乌克兰。

据资料显示，2016 年 1 月 21 日，列宁逝世 92 周年纪念日，普京召开了一次科学会议，他提出“列宁将一颗‘核弹’挂苏联‘大厦’下面，导致‘核弹’爆炸”。通过这个比喻列宁确立的联邦制的危险性。

不久，普京又在会见国内支持者时再次重复这个比喻，而且明确指出列宁当时制定宪法时规定的“各成员国拥有随时退出苏联的权力是枚‘核弹’”。此后，普京也多次对列宁进行了评价。

比如他接受俄罗斯媒体采访时，而且被记者追问普京曾说过“列宁瓦解一个近千年的国家”是什么意思？。普京给予了解释，他说苏联时期的领导人，把沙俄这个近千年的统一国家，改造成国家联盟，而且给予他们脱离联盟的权力。有人说，普京之所以不断评价列宁，主要是他有强烈的俄罗斯民族意识。

2013 年 3 月普京在会见俄罗斯军事历史协会成立大会与会者时，不止一次将“十月革命”说成“十月政变”；2012 年 6 月普京在联邦委员会（议会两院）回答提问时说：“布尔什维克政府与德国单独媾和，俄国因其卖国行径输掉了第一次世界大战。”2019 年 12 月普京在莫斯科世界贸易中心参加 2019 年度的大型记者招待会，又对列宁进行批评：“列宁可能不是政治家，更像是个革命者。列宁最大的失误是把一个拥有千年历史的统一国家，改造为国家联盟”。

普京对列宁与布尔什维克的批评可谓日复一日、年复一年，只不过通常呈现的景象是“只有结论而没有论证”。普京执掌俄国已逾二十个年头，在经过第

二次车臣战争、打击车臣恐怖分子、清剿寡头、做大国有企业、拿下克里米亚、打击中东恐怖分子等一系列动作之后，今天的俄罗斯已经成了一个围绕普京为轴心的国度。

特别是那些他当年用以清除旧势力而提拔的圣彼得堡帮派、克格勃帮派、希拉维克帮派，已渐渐成长为了“新的旧势力”。

在莫斯科，鲜有人公开谈论马克思、恩格斯，也不会再有人借助官方渠道追忆列宁和十月革命。相反的，历史上的那些沙皇们、女王们、大帝们，倒是被视为俄罗斯民族的骄傲。在对抗美帝国主义的战斗中，今天的俄罗斯并没有一丁点使用社会主义的意思，而是采用了与美国别无二致的“俄式帝国主义”的思维。

俄罗斯从来就不是一个“小号的苏联”，它作为一个新生的、从国土分裂和制度颠覆中独立出来的民族国家，注定了同苏联意识形态的分道扬镳。所以，炽热的红色也决不可能成为俄罗斯的底色。就苏联这个亡故的政治体而言，它必然只能在俄罗斯人需要时被从灰尘中取出使用一番，用过之后，便是重归关灯拉闸的博物馆。

I、为什么我们希望俄罗斯赢？

在世界近现代历史上，俄罗斯在 20 世纪前期通过布尔什维克党发动的十月革命、以及后续成立的苏维埃社会主义联邦共和国，爆发出惊人的力量后一举成为世界的中心；在 20 世纪 40 年代第二次世界大战中、前苏联在东线和西线同时抗击了法西斯德国和日本，保护了人类历史不被法西斯势力所屈服。20 世纪俄罗斯发生的一切直接影响了中国的历史进程；没有早期的前苏联和共产国际，中国共产党的早期历史就不复存在，而没有中国共产党、中国今天的一切就无从谈起。因此无论从什么角度，俄罗斯都是当代世界历史上的大角色，而中国则是后来居上、正在成为世界历史舞台上最光彩夺目的主角。

References

- [1]. Google. <http://www.google.com>. 2022.
- [2]. Journal of American Science. <http://www.jofamericanscience.org>. 2022.
- [3]. Life Science Journal. <http://www.lifesciencesite.com>. 2022.
- [4]. <http://www.sciencepub.net/nature/0501/10-0247-mahongbao-eternal-ns.pdf>.
- [5]. Ma H. The Nature of Time and Space. Nature and science 2003;1(1):1-11. doi:[10.7537/marsnsj010103.01](https://doi.org/10.7537/marsnsj010103.01). <http://www.sciencepub.net/nature/0101/01-ma.pdf>.
- [6]. Marsland Press. <http://www.sciencepub.net>. 2022.
- [7]. National Center for Biotechnology Information,

- U.S. National Library of Medicine.
<http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed>. 2022.
- [8]. Nature and Science.
<http://www.sciencepub.net/nature>. 2022.
- [9]. Wikipedia. The free encyclopedia.
<http://en.wikipedia.org>. 2022.

2/6/2023